


CIRCULAR TRANSITION INDICATORS

CASOS DE ESTUDO



Empresa:
Hovione

Setor:
Químico/Farmacêutico

Número de colaboradores:
2.006

Receitas anuais:
366.5M \$ USD

Website:
<https://www.hovione.pt/>



O compromisso com a economia circular é chave para a Estratégia de Sustentabilidade da Hovione. Otimizar o uso circular e sustentável dos recursos irá minimizar o nosso impacto no ambiente e irá contribuir para a mitigação das alterações climáticas e para os objetivos da empresa.

Austin Geraghty,

Diretor Global Sénior de Saúde, Segurança e Sustentabilidade



Por que as métricas circulares são relevantes para a sua empresa?

A Hovione destacou-se desde sempre como empresa inovadora e contributora para a evolução e desenvolvimento tecnológicos, tanto ao nível do fabrico de produtos farmacêuticos como ao nível da estratégia ambiental. A preocupação com a gestão dos impactos ambientais está no ADN da empresa, parte integrante da elevada preocupação com a gestão da cadeia de valor.

Para assegurar o cumprimento das prioridades estratégicas na área da sustentabilidade é essencial assegurar a monitorização e mapeamento dos processos produtivos. As métricas circulares são mais uma ferramenta que permitirá à empresa atingir os seus objetivos e definir estratégias para futuro.

Principais desafios

O desafio centrou-se na análise da circularidade do processo produtivo de um produto farmacêutico produzido em duas fábricas em geografias diferentes. Durante a análise realizada no âmbito da ferramenta CTI surgiram vários desafios associados à definição dos limites da análise e recolha de informação. Os processos de síntese química de ingredientes farmacêuticos ativos da Hovione caracterizam-se por serem em descontínuo, com elevada rotatividade e uma multiplicidade de materiais e operações, o que implicou um grau de detalhe elevado no mapeamento do processo em estudo. A definição do ângulo da análise e dados provenientes de várias unidades operacionais constituíram um desafio e revelou a necessidade de agilizar a centralização de informação relativa ao processo produtivo. Existe ainda um caminho a percorrer no sentido de tornar a utilização deste tipo de ferramenta e métricas mais ágil e acessível no âmbito de produções multi-purpose como os da Hovione.

Soluções

Considerando que os maiores desafios se relacionaram com a disponibilidade de dados, optou-se por uma abordagem expedita para obter informação teórica dos processos químicos, com pressupostos devidamente identificados e alinhados com a realidade produtiva. Os fóruns de discussão multidisciplinares permitiram também uma sensibilização para as diferentes áreas envolvidas (desde equipas da produção, de engenharia e de utilidades) para as questões de circularidade e desafios sobre como equilibrar oportunidades de melhoria da performance ambiental dos processos com os requisitos rigorosos do sector farmacêutico. A elaboração simultânea do piloto da ferramenta CTI para o mesmo processo produtivo em duas fábricas da Hovione, em Portugal e Irlanda, permitiu a partilha interna de práticas associadas à recolha de dados, monitorização de consumos e circularidade do mesmo processo executado em fábricas em geografias diferentes.

Resultados

Os resultados obtidos refletem o impacto dos critérios de circularidade quando aplicados a processos farmacêuticos: utilização de matérias primas virgens com grau de pureza elevado, a utilização de materiais de uso único, e elevados volumes de água para suporte do processo, como sejam produção de utilidades. Estes fatores resultam num elevado potencial de circularidade no processo por explorar e que é transversal a ambas as instalações. O plano de ação para alavancar a circularidade de materiais no processo produtivo em estudo centra-se na melhoria da valorização dos outflows, no aumento da circularidade da água, de suporte no processo e na uniformização de práticas entre fábricas.